

项目报告 2

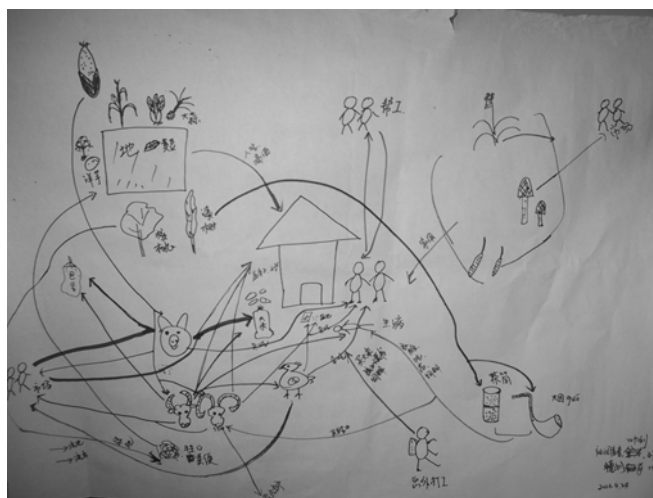
滇西北农牧区的生计改良项目

迪麻洛项目计划报告

03 年 5 月 15 日



摄影：普路平



云南省生物多样性和传统知识研究会 (CBIK)

地址：昆明市严家地中环大厦 A 座 3 楼 邮政编码：650034

电话：+86 871 4123519 传真：+86 871 4124871

联系人：云南省生物多样性和传统知识研究会执行主任 许建初研究员

电子邮件：cbik@public.km.yn.cn



滇西北农牧区的生计改良项目

迪麻洛项目计划报告

执笔：安迪

（云南省生物多样性和传统知识研究会项目顾问）

2003. 5. 15

本报告概括：

2003 年 4 月 20 日至 5 月 8 日，研究会和贡山县畜牧局的人员以及迪麻洛村民一起进行了为期 2 个星期的实地调查。调查发现了 3 个主要问题：牲畜疾病的预防及防治带后、冬春天的饲料不足以及高山牧场退化。经过与部分个体农户、村委会以及县畜牧局的协商，针对这些问题已提出了三个层面的措施：个体农户的试验（饲料及预防方面为多）、村民小组和村委会必须制定的管理办法（如村规民约）以及研究会和县畜牧局能做的事。上述三个层面的行动计划以及后续的监测评估是本报告的主要内容。关于迪麻洛的详细情况见项目报告 1。

1. 项目构思

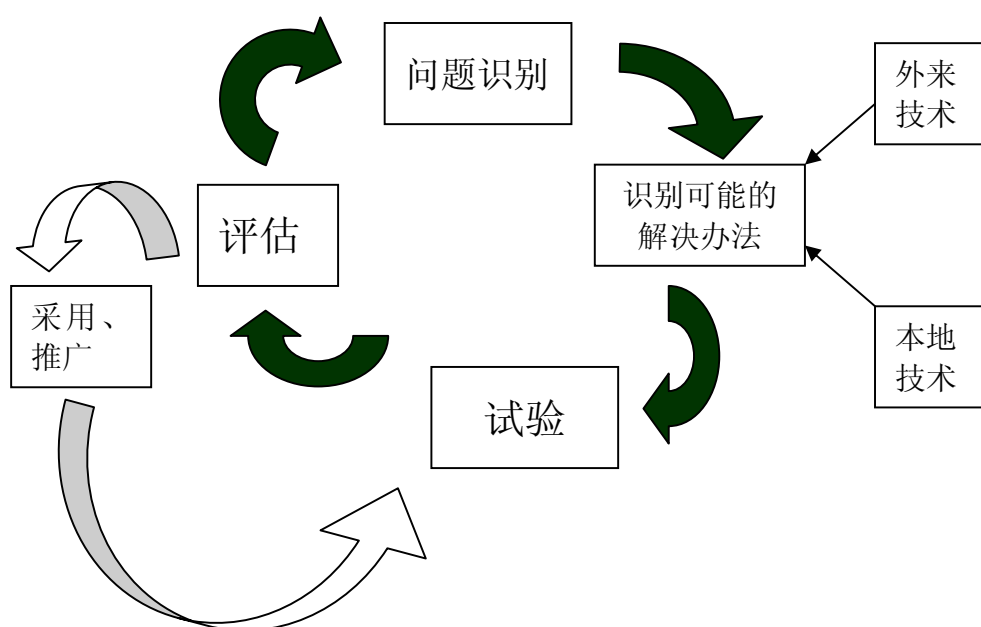


图 1：本项目的总构思

开展工作前，研究会提出来的干预途径被确定为[见图 1]：1. 识别问题；2. 寻找可能的解决办法（包括外来技术、本地技术以及组织机制上的创新）；3. 试验；4. 评估：若成功就可进入推广，但因推广意味着原由的技术推广到新的农户或村子，其情况有所不同，因此可视为新的试验阶段；若不成功，要找原因，因此又进入了问题识别阶段。通过这样的一个试验循环希望能够针对当地生产生活中存在的问题逐渐找出适宜的解决办法。经过调查，我们认为小规模试验比较符合村民承受风险的条件。

2003 年 4-5 月，本次调查工作的目的是找出迪麻洛村生计中存在的主要问题，并且识别农户自己感兴趣试验的解决办法，包括外来技术和当地（乡土）技术。根据调查的初步结果，制定了下述工作计划。

2. 2003-4 年工作计划

本项目将支持的行动包括 3 个层面：个体农户的试验活动[2.1]、村民小组和村委会将采取的措施[2.2]以及县畜牧局[2.3]和研究会[2.4]的硬、软件支持。

2. 1 农户试验

在调查过程中，部分农户对冬春季饲料、牧场退化和牲畜疾病防治表示积极感兴趣，因此和他们直接商量的相关的试验计划。

种草：总共有 23 户农户参加不同的种草试验，其中要求中三叶草的有 4 户（全为白汉的），在高山牧场上种草的有 3 户（白汉 2 户、从尼 1 户）；其余为种能够解决冬春天的饲料问题的其他‘外来草’，由研究会在省有关机构咨询后提供。另外还有 3 个农户表示感兴趣采集本地草种为今后的种植活动提供籽种。

青贮饲料：虽然迪麻洛以前试验过该技术但多数因不同原因不成功。本项目将（1）从改善青贮窖的设计和（2）改善技术支持两个角度重新试验。

土大黄：土大黄是斯瓦龙巴牧场的主要害草之一，影响着有效草场面积。部分老百姓感兴趣寻找治理办法。

参加试验农户的试验内容如下：

表 1：农户试验概况

	白汉	才当	龙坡	普它	从尼	汪期汪
疾病防治	1	-	1	1		
种草	6	6	4	7	1	
青贮饲料	1	4	1	4		
控制土大黄	3	1			1	
照相	1	1				1
农户总数	8	7	4	7	1	

各村民小组的详细计划如下：

表 2：白汉小组试验农户计划

人名	做什么	地点	什么时候	一定要做到的事
梁小林	鸡病的预防和治疗	家里	03 年 5 月 1 日	按时定量预防
熊志平	砍掉土大黄、再种三叶草、用围栏围起（竞争实验）	齐 藏 栋 牧 场 (3X3)	03 年 6 月 1-2 日	两种处理办法，观察实验效果
熊文化	三叶草+其它草种、围栏	佳保当（房子边） (3X3) X 2	03 年 6 月 1 日	好好看、好好管理
赵玉华	挖土大黄+种三叶草+盖一小点地膜	房 子 边 自 留 地 (3X3)	03 年 5 月 25 日	定期拔掉土大黄
梁杰昌	除草剂除去土大黄(围栏)	目 自 新 牧 场 (3X3)	03 年 5 月 22 日	围栏、用除草剂的注意事项
沈杰华	青贮饲料（水泥窖）	家里（2X1X1）	03 年 8 月建窖 03 年 9-10 月装原料	窖一定要修好，不能透气、漏水，取料时小心防止漏气，不能腐烂
阿妹	种三叶草	家旁边自留地		
罗书明	1. 挖土大黄（围栏）	达拉登牧场	03 年 5 月 20 日以后	挖土大黄得彻底，围栏
	2. 围栏达拉登一小块、秋天收种	达拉登牧场	03 年 5 月 20 日以后	
	3. 挖土大黄，种草	达拉登牧场	03 年 5 月 20 日以后	

表 3：才当小组农户试验计划

人名	做什么	地点
肖文生	1. 青贮饲料（水泥窖；2X2X1）	家旁
	2. 种草（3X3）	家旁
彭恩光	1. 青贮饲料（水泥窖；2X2X1）	家旁
阿瓦	1. 青贮饲料（水泥窖；1X1X1）	家旁
	2. 种草	东攻牧场
	3. 挖土大黄（3X3）	东攻牧场
陈国华	1. 青贮饲料（水泥窖；1X1X1）	家旁
罗积全	种草（3X3）	东攻牧场
熊文高	种草（3X3）	东攻牧场
彭国忠	种草（3X3）	东攻牧场

表 4：龙坡小组农户试验计划

人名	做什么	地点
熊平	打掉蕨菜种草	村旁
熊士军	1. 打掉蕨菜种草	1. 村旁
	2. 种草	2. 耕地
	3. 预防土办法试验	
李新文	1. 打掉蕨菜种草	村旁
	2. 青贮饲料	家里
	3. 种蔓菁萝卜（围栏）	耕地
孔学军	1. 打掉蕨菜种草	村旁

表 5：普它小组农户试验计划：

人名	做什么	地点
熊春光	1. 打掉蕨菜种草	1. 村旁
	2. 挖土大黄种草	2. 新科牧场
	3. 青贮饲料	3. 家里
	4. 种蔓菁萝卜（围栏）	4. 耕地
郭春华	1. 打掉蕨菜种草	1. 村旁
	2. 青贮饲料	2. 家里
	3. 种蔓菁萝卜（围栏）	3. 耕地
李平	1. 打掉蕨菜种草	1. 村旁
	2. 青贮饲料	2. 家里
阿洛和梁忠荣	1. 打掉蕨菜种草	1. 村旁
	2. 挖土大黄	2. 新科牧场
虎晓光	1. 种草	1. 耕地
	2. 挖土大黄种草	2. 新科牧场
	3. 种蔓菁萝卜（围栏）	3. 耕地
虎正江	1. 青贮饲料	1. 家里
	2. 种草	2. 耕地

2. 2 村委会将采取的措施

部分问题只能通过村民的集体行动才能解决。（1）斯瓦龙巴牧场退化的部分原因在于过去部分牧民的不合理放牧方式。制止此类行为、制定合理的轮牧方式必须靠牧民自己的管理措施。（2）村民认为牲口传染病的 3 个主要传染途径当中的 2 个传染途径属于牧民自己的不合理行为造成的，因此只能靠村民自己的制约措施来制止。

（3）因政府不发社防疫员的工资而社又不发他的补助所以两者都不好管理社防疫员的行为。因此村民自己提出要求每个社重新选得力的防疫员并讨论相应的管理办法。（见表 6）。研究会将监测村民采取的办法的效果并且如有必要提供支持。

表 6: 村民要讨论的问题

斯瓦龙巴牧场管理	控制传染源村规民约	防疫人员
开发斗木下牧场的计划和预算 开发后, 对斯哇龙巴牧场的恢复计划 7 月份, 虎主任负责勘测、编写报告	5 月 11 日, 虎主任组织村民小组组长讨论	村民民族选举, 重新选防疫员 10 月低选, 随后虎主任将名单报到研究会和兽医站

2. 3 县畜牧局

5 月 6-7 日参加调查的人员向县畜牧局领导和部分技术人员汇报了本次调查的结果, 并特别交谈了关于村民对该部门的要求以及需要他们的技术或行政支持才能做到的事。1 和 4 必须等到 5 已经落实了, 应该在 2003 年之内。另外 2 可能需要另外申请资金。

表 7: 已汇报给县畜牧局的问题

牲畜疾病防治	冬春饲料	牧场退化
1. 疫苗和药品的供应 2. 基本设备的配置 3. 技术支持 (培训) 4. 食品检疫员 5. 专职兽医员	6. 青贮饲料窖修建及使用技术人员支持 (培训)	7. 草中选择 8. 饲草种植的技术员 9. 与村委会合作制定斗木下牧场开发计划

2. 4 研究会的工作计划

根据以上几次讨论, 以及自身的条件, 研究会在村公所开会和与畜牧局交谈时, 表示愿意支持以下方面的工作。

牲口疾病防治	牧场管理	冬春饲料	其他
1. 村民拍照、制作疾病科普宣传材料	4. 提供草种	6. 提供草种	10. 8 月份到中甸考察
2. 预防员的培训	5. 提供专家咨询	7. 提供青贮饲料的水泥投资	
3. 与省里联系设备		8. 联络技术支持	
		9. 与畜牧局合作拍录像、制作 VCD	

1. 村民照相、制作疾病科普宣传材料: 针对 (1) 全村兽医人员不足而且许多村民不知道牲畜生病后该用什么药; (2) 村里和牧场上牲口死亡后乱丢造成疾病传染较普遍的现象, 研究会与村兽医以及 3 个牧民协商如下: 由研究会提供照相机, 从 5 月底到年底村民见到牲口疾病的不同症状或造成疾病传染的行为等, 由他们拍照记录; 年底, 村民、技术人员和研究会的人员共同商量制作通俗易懂的传染预防和疾

病治疗宣传册和海报，从而提高村民的科学知识和对这些问题的重视。已经与相关人员商量的，1 卷 36 张照卷里 28 张必须用于相关的照片，剩余几张允许拍照的人员自用。迪麻洛协调员（阿洛）负责照卷的发放、收集、送到昆明冲洗等工作。参加拍照的有：包罗（村兽医）、阿洛（协调员）、熊文化和肖文生。

2. 预防员培训：2003 年 10 月底，村委会将组织各村民小组重新选社防疫员，选较得力的、负责任的、自家也有牲口的、夏季在牧场上的村民，并且讨论社里对该人员的监督办法。根据报上来的名单，研究会将与县畜牧局技术人员合作进行培训需求调查并根据调查结果提供起码一次技术培训，保证 2004 年春防的人员和技术到位。

3. 防疫设备：人员、管理办法和技术落实了后，为避免疫苗发放后失效，必须提供疫苗箱和注射器，设备由村里统一管理。

4、5. 牧场管理：斯瓦龙巴牧场退化问题主要由村委会负责制定新的牧场管理办法。但根据村委会的意愿，研究会表示愿意支持，譬如通过提供外来草种、培训当地人收集本地草种以及联络有关专家（如土大黄专家、草场生态专家等）。

6. 提供冬季草种：冬春饲料不足是许多村民关注的问题。研究会将提供外来草种，支持部分村民进行适应性试验。

7、8、9. 青贮饲料：迪麻洛曾经试验过青贮饲料技术，但多数不成功。虽然如此，但许多村民还是认为该技术要是能够成功的话，将对牲口的健康和生产力有显著的贡献。因此，经过与畜牧局人员的协商，研究会将支持部分农户建（空心砖或石头、水泥）青贮窖；青贮窖的设计按试验村民的要求修建而经过培训料的处理严格按技术要求操作。同时，研究会将支持县畜牧局用拍录象、制作 VCD 作为培训、推广手段。

10. 到中甸考察：本项目的另外一个项目点在中甸。中甸已有多年高山牧场人工草场种植和青贮饲料等方面的经验因此迪麻洛项目点的村民以及县技术人员应该会觉得有重要参考价值。

2003 年在迪麻洛的具体工作计划如下：

时间	干什么	谁负责	备注
5 月 10 日前	买鸡的预防药 送给梁小林	申、安迪已购买 阿洛已送到	
5 月 20 日以前	咨询省草场站专家 购买草种	申、谢（5 月 14 日）	与县畜牧局联系咨询 适宜的草种
	准备 - 实验农户协议 - 种草注意事项 - 检测表格 - 照相机、阿洛的镜头、胶卷	安迪	种草注意事项应包括 化肥的使用
	阿洛的任务书	安迪、许	
	了解土大黄和除草剂的可能性	申	
	买货、准备注意事项、用法、检测表格（时间、用量、浓度、变化）	申	
	将草种、照相机、除草剂等送到迪麻洛	申、宋（后改为安迪）	
7 月份	在研究会召开前期工作汇报会	安、宋、谢	请省畜牧局有关人员参加
8 月底以前	建设青贮饲料窖（水泥、塑料布）	宋；畜牧局	- 需与畜牧局协调 - 自身的技术要求 - 保障老百姓的要求
	拍摄现场操作过程、说明、编辑、制作 VCD	吕宾、畜牧局	
8 月	到中甸考察	宋、申；2 个畜牧局的人员；村委会 1 人；阿洛；做预防的农民；4 做草的农民、4 个做青贮的农民；吕宾	内容：草（本地、外来）、青贮、大棚菜、轮牧方式；牦牛管理和配种；吉沙村自我管理；节能灶；能源
9 月	与村民收集本地草种、识别牧草种类	草专家（谢帮联系）；李金明？	（阿洛在新科、熊文化在斯瓦龙巴）
10 月底	跟进村民小组防疫员选举	宋、申下乡时	
	安排兽医培训		根据报的名单调查培训需求

2. 5 长期课题

本次调查另外还识别了几个方面的问题，但必须经过进一步的研究才能确定措施：

2. 5. 1 研究课题

- 1、牧场退化普查：斯瓦龙巴牧场退化的类型、面积、原因等问题有待进行科学考察；
- 2、冬春季饲料：除了种草和青贮饲料以外，还有哪些其它办法，如已成熟的饲料储存技术？
- 3、药品供给、村兽医站管理：村委会的意思是他们没有这方面的专业背景，因此无法管村兽医站的药品。另外，根据粗糙的调查，县、乡两级的药品供给情况好象有待改善，因此建议将此课题作为今后研究的问题；
- 4、牛品种退化：部分村民反映牛品种的退化影响了生产力，并多次要求提供种牛，而根据初步调查，品种退化的部分原因属于畜群管理问题，因此建议提供种牛之前首先了解先行的管理情况。
- 5、牲口疾病预防及治疗的土办法：本次调查中了解了许多土办法，但可能因为重视不够所以没有找到愿意做实验的农户。
- 6、非木材森林产品：药材和菌类是当地重要收入来源之一，但短期和长期内很不稳定。是否存在驯化或管理方面的改进措施？
- 7、粮食产量低，是否有改进的办法？

2. 5. 2 项目监测与评估

监测与评估将是本项目制定下一步计划的重要依据。

- (1) **试验的监测评估：**个体农户的试验都有自身的评估方式，一方面靠农户自己记录所采取的措施和效果，另一方面靠研究会在项目点上聘请的协调员（见附件 1）。协调员将每个月采访试验农户，采访内容主要包括以下方面：（1）近一个月你做了什么；（2）草（或其它内容）有了什么变化？；（3）变化的原因；（4）有什么困难；（5）困难的解决办法；（6）你总的效果评价；定期每个月；我们下来的时候看、交流。

除此之外，研究会应该继续跟进其它相关群体的行动计划，通过定期的监测协助他们及时地发现问题，甚至若有必要的话自己建立监测评估方法。

- (2) 首先，研究会能跟进以下方面：

- (1) 村委会制定的斯瓦龙巴牧场管理办法
- (2) 村委会和各村民小组关于牲口疾病传染源的村规民约
- (3) 村委会和各村民小组关于重新选防疫员的决定
- (4) 年末村委会重新选举
- (5) 年末县畜牧局派技术人员驻迪麻洛
- (6) 畜牧局派食品检查员检查星期天街子卖的肉
- (7) 疫苗和药品的供给

附件 1：迪麻洛村项目协调员的任务书

“经研究会同意，正式聘请肖建文作为迪麻洛村项目协调员，具体任务如下：

- 1、为保证项目在迪麻洛的顺利实施，积极配合研究会的工作，有什么情况及时反映。
- 2、农户试验启动后，每个月去采访试验农户，了解试验的进展和存在的问题。
- 3、图片文字记录要建立详细档案，认真保存。
- 4、配合村委会与项目相关的其它工作。

采访提纲：

1. 农户姓名、试验内容、采访时间
2. 近一个月做了什么，发生了什么变化，变化的原因，存在什么困难，你对试验的评价。

以上如果按时按要求完成，每月研究会付给肖建文劳务报酬 400.00 元（肆佰元正）。”